

Agriculture Co-ops 101

Cooperativas Agrícolas

An Introduction into Community Ownership
Una introducción a la propiedad comunitaria

May 21, 2026 | 21 de mayo del 2026 Harrisonburg, VA

Translation and event interpretation provided by the Virginia
Language Justice Collective

Virginia Foundation for Agriculture, Innovation & Rural Sustainability

Fundación para agricultura, innovación & sostenibilidad rural de Virginia

- ▶ Virginia FAIRS, aka VAFAIRS or FAIRS, was established by the Virginia Farm Bureau Federation in 2004 to assist farmers and rural communities with agricultural business and enterprise development.
 - ▶ Education and information resources
 - ▶ Individual and group consultations, strategic planning facilitation
 - ▶ Feasibility studies, business and marketing planning
 - ▶ Technical grant assistance, cooperative development
- ▶ Virginia FAIRS, también conocida como VAFAIRS o FAIRS, fue establecida por la Federación de la Oficina Agrícola de Virginia en el 2004 para otorgar asistencia a granjeros y comunidades rurales en el desarrollo de negocios y empresas agrícolas.
 - ▶ Recursos educativos e informativos
 - ▶ Consultas individuales y grupales, facilitación de planificación estratégica
 - ▶ Estudios de viabilidad, planificación empresarial y de mercadotecnia
 - ▶ Asistencia técnica para subvenciones, desarrollo cooperativo

Virginia Foundation for Agriculture, Innovation & Rural Sustainability

Fundación para agricultura, innovación & sostenibilidad rural de Virginia

- ▶ VAFAIRS does not provide technical or planning assistance for production agriculture or forestry, farm planning, estate planning, farm transition planning, or beginning farmers.
 - ▶ Other entities provide these services.
- ▶ VAFAIRS no proporciona asistencia técnica ni de planificación para la agricultura de producción o la silvicultura, la planificación agrícola, la planificación patrimonial, la planificación de la transición agrícola ni para los agricultores principiantes.
 - ▶ Otras entidades proveen estos servicios.

Virginia Foundation for Agriculture, Innovation & Rural Sustainability

Fundación para agricultura, innovación & sostenibilidad rural de Virginia

- ▶ Our clients are typically engaged in value-added agriculture, food manufacture, forest product projects.
- ▶ VAFAIRS collaborates with industry, state and federal agencies, universities, local government.
- ▶ VAFAIRS services are financially supported by Farm Bureau, client fees, and a USDA Rural Cooperative Development Grant

- ▶ Nuestros clientes suelen dedicarse a la agricultura de valor agregado, la manufactura de alimentos y proyectos de productos forestales.
- ▶ VAFAIRS colabora con la industria, agencias estatales y federales, universidades y gobiernos locales.
- ▶ Los servicios de VAFAIRS cuentan con el respaldo financiero de Farm Bureau, las tarifas de los clientes y una subvención del USDA para el desarrollo de cooperativas rurales.

For more info, www.vafairs.com | Para más información, www.vafairs.com

Agriculture Co-ops 101 Agenda

Agenda básica sobre cooperativas agrícolas

- ▶ General overview of cooperatives | Repaso general de cooperativas
- ▶ Different cooperative forms | Diferentes tipos de cooperativas
 - ▶ How cooperatives serve agriculture and other sectors | Cómo contribuyen las cooperativas a la agricultura y otros sectores
- ▶ Examples of VAFAIRS' cooperative work | Ejemplos de los trabajos con cooperativas de VAFAIRS
- ▶ Steps to planning a Cooperative | Pasos para planificar una Cooperativa
- ▶ Questions & Answers | Preguntas & Respuestas

Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

▶ CAPPER-VOLSTED ACT

Congress passed the **Capper-Volstead Act** in 1922, giving farmers and ranchers the legal right to join together in cooperative associations. The Capper-Volstead Act gives agricultural producer organizations limited antitrust immunity “in collectively processing, preparing for market, handling, and marketing” their products and permits such organizations to have “marketing agencies in common.” The protections provided by the Capper-Volstead Act are essential to the economic well-being of farmers in today’s economy, and without them farmers be subject to criminal antitrust violations.

▶ LEY de CAPPER-VOLSTED

El Congreso aprobó la **Ley Capper-Volstead** en 1922, otorgando a agricultores y ganaderos el derecho legal a agruparse en asociaciones cooperativas. La Ley Capper-Volstead otorga a las organizaciones de productores agrícolas una inmunidad antimonopolio limitada “en el procesamiento colectivo, la preparación para la comercialización, la manipulación y la comercialización” de sus productos, y permite a dichas organizaciones contar con “agencias de comercialización en común”. Las protecciones que ofrece la Ley Capper-Volstead son esenciales para el bienestar económico de los agricultores en la economía actual, y sin ellas los agricultores estarían expuestos a infracciones penales de las leyes antimonopolio.

Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

- ▶ A **cooperative** is an autonomous association of persons united voluntarily to meet their common economic, social, and cultural needs and aspirations through a jointly-owned and democratically-controlled enterprise.**
 - ▶ Voluntary association of persons (individual, partnership, business, etc.)
 - ▶ United to meet a **common** economic, social or cultural **need**
 - ▶ **Jointly-owned** and **democratically-controlled** enterprise
 - ▶ One member, one vote

** Adopted by the International Cooperative Alliance in 1995.

- ▶ Una **cooperativa** es una asociación autónoma de personas que se unen voluntariamente para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes a través de una empresa de propiedad conjunta y gestión democrática.**
 - ▶ **Asociación voluntaria de personas** (individuos, sociedades, empresas, etc.)
 - ▶ Unidas para satisfacer una **necesidad** económica, social o cultural **común**
 - ▶ Empresa de **propiedad conjunta** y **gestión democrática**
 - ▶ Un miembro, un voto

** Adoptado por la alianza internacional de cooperativas en 1995.

Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

- ▶ A cooperative is a business that is:
 - ▶ User-owned and
 - ▶ User-controlled for
 - ▶ User benefit
- ▶ Una cooperativa es una empresa que:
 - ▶ es propiedad de sus usuarios y
 - ▶ está controlada por ellos por
 - ▶ el beneficio de los usuarios

Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

- ▶ A cooperative is a **User-owned** business
 - ▶ Members are joint **legal owners** of the business
 - ▶ Members provide **equity** to finance the cooperative
 - ▶ Members are the major **users** of the business' products and services
- ▶ Una cooperativa es una empresa que es **propiedad de sus usuarios**
 - ▶ Miembros son **copropietarios legales** de la empresa
 - ▶ Miembros aportan **capital** para financiar la cooperativa
 - ▶ Miembros son los principales **usuarios** de los productos y servicios de la empresa

Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

- ▶ A cooperative is a **User-controlled** business
 - ▶ Members govern the cooperative business via a **board of directors**
 - ▶ A board of directors is elected **democratically** from its membership and by its membership
- ▶ Una cooperativa es una **empresa controlada por sus usuarios**
 - ▶ Miembros gestionan la cooperativa a través de una **Junta Directiva**
 - ▶ La junta directiva es elegida **democráticamente** entre su membresía y por su membresía



Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

- ▶ A cooperative business provides opportunities for **member benefit**
 - ▶ Members share benefits in **proportion** to their use of the cooperative
 - ▶ Benefits may include access to goods and services, reduced costs, access to markets, increased sales volume and prices
 - ▶ Member benefit is prioritized via **service at cost**
 - ▶ Cost includes all expenses necessary to provide the goods or service to the member
 - ▶ i.e. the co-op's acquisition cost, plus co-op labor and distribution costs, plus a margin
 - ▶ **Returns to capital are limited**, especially nonmember investment, and are issued at the discretion of the membership or board of directors

- ▶ Una empresa cooperativa ofrece oportunidades que **benefician a su membresía**
 - ▶ Los miembros comparten los beneficios en **proporción** a su uso de la cooperativa
 - ▶ Los beneficios **pueden incluir** el acceso a bienes y servicios, costos reducidos, acceso a los mercados, aumento del volumen de ventas y de los precios
 - ▶ Se da prioridad al beneficio de los miembros mediante la prestación de **servicios a precio de costo**
 - ▶ El costo incluye todos los gastos necesarios para proporcionar los bienes o servicios al miembro
 - ▶ por ejemplo, el costo de adquisición de la cooperativa, más los costos de mano de obra y distribución de la cooperativa, más un margen
 - ▶ **Los rendimientos del capital son limitados**, especialmente en el caso de las inversiones de los que no son miembros, y se otorgan a discreción de los miembros o de la junta directiva

Overview of Cooperatives | Repaso de Cooperativas

▶ The cooperative principles are:

- ▶ Voluntary and Open Membership. The members are the most important part of a cooperative.
- ▶ Democratic Member Control.
- ▶ Members' Economic Participation.
- ▶ Autonomy and Independence.
- ▶ Education, Training and Information.
- ▶ Cooperation Among Cooperatives.
- ▶ Concern for Community.

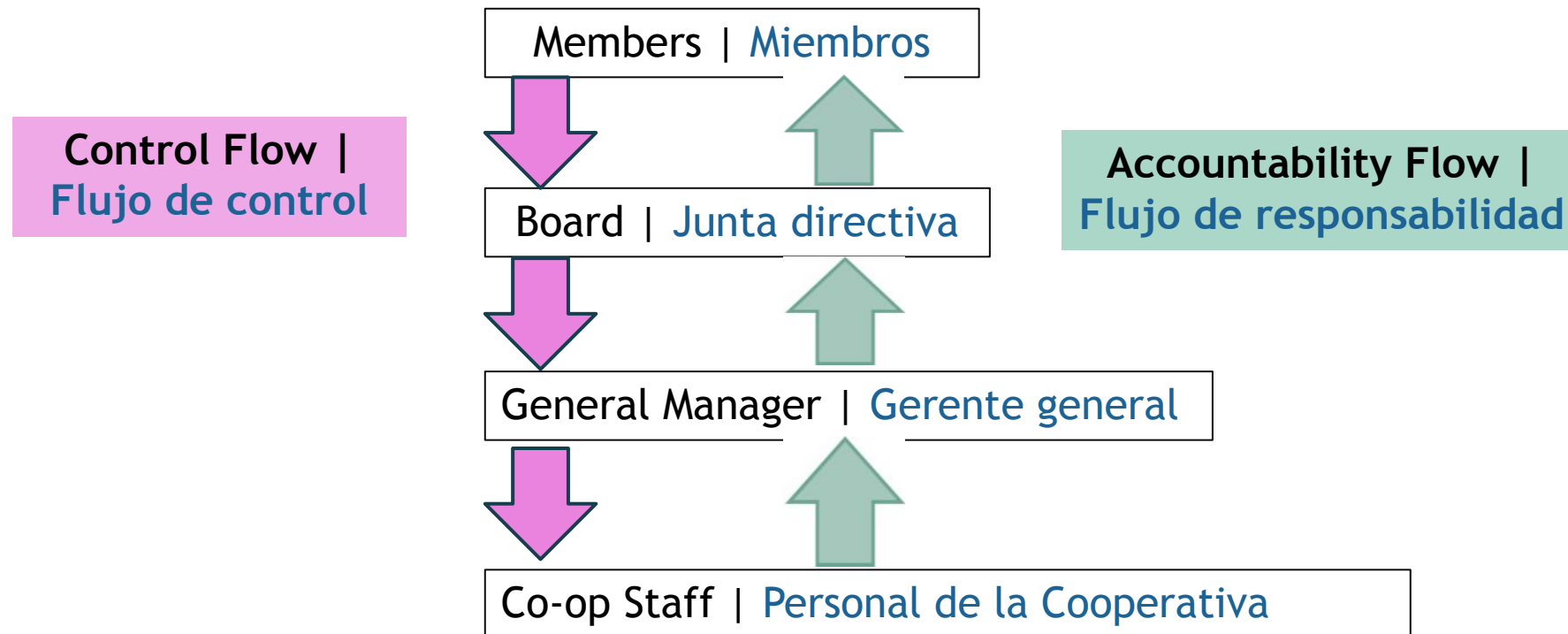
▶ Los principios de una cooperativa son:

- ▶ Afiliación voluntaria y abierta. Los miembros son la parte más importante de una cooperativa.
- ▶ Control democrático por parte de los miembros.
- ▶ Participación económica de los miembros.
- ▶ Autonomía e independencia.
- ▶ Educación, formación e información.
- ▶ Cooperación entre cooperativas.
- ▶ Compromiso con la comunidad.



Organizational Chart for any Cooperative

Organigrama para cualquier cooperativa



Patronage, Part 1 | Dividendos por consume, Parte 1

- ▶ System of sharing a co-ops net margins (profits) with owners in proportion to use.
 - ▶ Patronage is not guaranteed.
 - ▶ Annually Board reviews co-op's financials and decides how much to allocate to Reserves for the business and patronage for the users.
 - ▶ Patronage dividends are often tax-deductible for the cooperative and may not be taxable for the receiving member.
- ▶ Sistema de reparto de los márgenes netos (beneficios) de una cooperativa entre los dueños, en proporción a su uso.
 - ▶ Los dividendos por consumo no están garantizados.
 - ▶ Anualmente, la Junta Directiva revisa las cuentas de la cooperativa y decide qué cantidad se destina a las reservas de la empresa y a los dividendos por consumo para los usuarios.
 - ▶ Los dividendos por consumo suelen ser deducibles de impuestos para la cooperativa y pueden no estar sujetos a impuestos para el miembro que los recibe.

Patronage, Part 2 | Dividendos por consume, Parte 2

- ▶ Patronage may be distributed as cash, check, vouchers or store credit.
- ▶ Examples of use of the co-op
 - ▶ Producer co-op, amount of product delivered
 - ▶ Consumer co-op, amount of product or services purchased
 - ▶ Worker co-op, hours worked
- ▶ La participación en los beneficios puede distribuirse en efectivo, cheque, vales o crédito en la tienda.
- ▶ Ejemplos de uso de la cooperativa
 - ▶ Cooperativa de productores: cantidad de producto entregado
 - ▶ Cooperativa de consumidores: cantidad de productos o servicios adquiridos
 - ▶ Cooperativa de trabajadores: horas trabajadas

Patronage, Part 3 | Dividendos por consume, Parte 3

- ▶ If there are losses,
 - ▶ there are no patronage refunds that year
- ▶ The co-op will dip into reserves
- ▶ Agree to take equitable cost cutting measures
 - ▶ Need for regular access to information and training to understand this data
 - ▶ Avoid layoffs - allows co-op to recover quickly when economy improves

- ▶ Si se registran pérdidas,
 - ▶ no habrá devoluciones de dividendos ese año
- ▶ La cooperativa recurrirá a las reservas
- ▶ Acordar a la adopción de medidas equitativas de reducción de costos
 - ▶ Es necesario contar con acceso regular a la información y a la capacitación para comprender estos datos
 - ▶ Evitar los despidos: esto permite que la cooperativa se recupere rápidamente cuando la economía mejore

Types of Cooperatives | Tipos de cooperativas

- ▶ Cooperatives are defined who owns the business or its purpose.
- ▶ Producer Co-ops
- ▶ Consumer Co-ops
- ▶ Shared Services Co-ops
- ▶ Worker Co-ops
- ▶ Multi-Stakeholder Co-ops

- ▶ Cooperativas se definen por quienes son los dueños o su propósito.
- ▶ Cooperativa de productores
- ▶ Cooperativa de consumidores
- ▶ Cooperativa de servicios compartidos
- ▶ Cooperativa de trabajadores
- ▶ Cooperativa de múltiples partes interesadas



Producer Co-ops | Cooperativas de Productores



- ▶ Farmer or artist members
 - ▶ Each member owns and operates their own farm or business
 - ▶ Members unite for product aggregation, processing, distribution and marketing
- ▶ Characteristics vary:
 - ▶ Equity investment requirements
 - ▶ Members participation
 - ▶ Size of the business



- ▶ Miembros agricultores o artistas
 - ▶ Cada miembro es propietario y gestiona su propia granja o negocio
 - ▶ Miembros se unen para la recolección, el procesamiento, la distribución y la mercadotecnia de productos



- ▶ Las características varían:
 - ▶ Requisitos de inversión de capital
 - ▶ Participación de los miembros
 - ▶ Tamaño del negocio



Dairy Farmers of America



Consumer Co-ops | Cooperativa de consumidores

Co-op members use services provided by the cooperative

- ▶ Credit unions, electric co-ops, retail stores, housing
- ▶ Operate at cost
- ▶ Member economic participation: Low individual equity requirements, minimal patronage funds
- ▶ Member characteristics
 - ▶ Minimal risk participation
 - ▶ Tendencia a dar por sentado el servicio con el paso del tiempo

Los miembros de la cooperativa utilizan los servicios que esta presta

- ▶ Cooperativas de crédito, cooperativas eléctricas, tiendas minoristas, viviendas
- ▶ Funcionan a precio de costo
- ▶ Participación económica de los miembros: Requisitos mínimos de capital social individual, fondos de patrocinio mínimos
- ▶ Características de los miembros
 - ▶ Participación con riesgo mínimo
 - ▶ Tendencia a dar por sentado el servicio con el paso del tiempo



Crestview Mobile Home Park aka
Crestview Housing Cooperative



**Shenandoah Valley
Electric Cooperative**

Shared Services Co-ops

Cooperativa de Servicios Compartidos

- ▶ Members may be business owners, nonprofits, government agencies
 - ▶ Each member owns and operates their own business or organization
- ▶ Members come together for
 - ▶ Joint purchasing of supplies, insurance, back-office services, contract negotiations
 - ▶ Marketing
 - ▶ Distribution
 - ▶ Training
- ▶ Characteristics vary
 - ▶ Equity requirements
 - ▶ Member participation
 - ▶ Size of co-op
- ▶ Los miembros pueden ser propietarios de empresas, organizaciones sin fines de lucro u organismos gubernamentales
 - ▶ Cada miembro es propietario y gestiona su propio negocio u organización
- ▶ Los miembros se unen para:
 - ▶ La compra conjunta de suministros, seguros, servicios administrativos y la negociación de contratos
 - ▶ Mercadotecnia
 - ▶ Distribución
 - ▶ Capacitación
- ▶ Las características varían
 - ▶ Requisitos de capital social
 - ▶ Participación de la membresía
 - ▶ Tamaño de la cooperativa



Worker Co-ops | Cooperativa de trabajadores

- ▶ Members - workers who own the business
 - ▶ When labor (not capital) is key
 - ▶ Knowledge and service industries
 - ▶ Member livelihood
 - ▶ Lengthy pre-membership periods
 - ▶ Substantial member equity
- ▶ Shared entrepreneurship
 - ▶ Synergy of ideas
 - ▶ Reduce personal risks
 - ▶ Entrepreneurs v. Enterprisers
- ▶ Miembros: trabajadores que son propietarios de la empresa
- ▶ Cuando la mano de obra (y no el capital) es lo fundamental
 - ▶ Sectores del conocimiento y los servicios
 - ▶ Sustento de los miembros
 - ▶ Largo período previo a la incorporación como miembro
 - ▶ Participación accionaria sustancial de los miembros
- ▶ Emprendimiento compartido
 - ▶ Sinergia de ideas
 - ▶ Reducción de los riesgos personales
 - ▶ Emprendedores contra empresarios



Multi-Stakeholder Co-ops | Cooperativa de múltiples partes interesadas

- ▶ Co-op with at least two membership classes
 - ▶ Producers, Consumers, Workers, Supporters
 - ▶ For complex systems with key ongoing relationships
 - ▶ Need a variety of viewpoints
 - ▶ Wider equity pool
 - ▶ Differing horizons
 - ▶ Solidarity
 - ▶ Bolster commonalities rather than solidify differences
- ▶ Cooperativa con al menos dos categorías de miembros
 - ▶ Productores, consumidores, trabajadores, seguidores
 - ▶ Para sistemas complejos con relaciones clave de carácter continuo
 - ▶ Se necesita una variedad de puntos de vista
 - ▶ Mayor base de capital
 - ▶ Horizontes diferentes
 - ▶ Solidaridad
 - ▶ Reforzar los puntos en común en lugar de acentuar las diferencias



VAFAIRS Cooperative Development Examples

Ejemplos de desarrollo de cooperativas de VAFAIRS

- ▶ A&N Electric Cooperative, Inc. (FS)
- ▶ Central Virginia Poultry Growers Inc. (Org., FS, BP, FA, TA, & Admin)
- ▶ River City Flower Exchange (TA)
- ▶ Mid-Atlantic Black Farmers Caucus (FA, TA)
- ▶ Southside Fruit & Vegetable Growers Assoc. (Org., FS, BP, FA, TA, & Admin)
- ▶ Virginia Aquafarmers Network, LLC (Org., FS, BP, FA, TA, & Admin)
- ▶ Virginia Poultry Growers Cooperative, Inc. (Org - Public Relations/relaciones públicas)

* Org - Organization, FS -Feasibility Study, BP - Business Plan, FA - Financial/Tech Assistance, TA - Technical Assistance, Admin - Administration

* Org - Organización, FS -estudio de viabilidad, BP - plan de negocios, FA - asistencia financiera y técnica, TA - asistencia técnica, Admin - administración

Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa



- ▶ Identify the common need and explore feasibility
- ▶ Build a steering committee and initial consensus
- ▶ Conduct a formal feasibility study and business plan
- ▶ Secure member commitment and capital
- ▶ Draft legal documents, accounts, and incorporate
- ▶ Establish governance and start operations
- ▶ Cooperative Education and Training

Many of these steps often occur simultaneously.

- ▶ Identificar la necesidad común y evaluar la viabilidad
- ▶ Crear un comité directivo y alcanzar un consenso inicial
- ▶ Realizar un estudio de viabilidad formal y elaborar un plan de negocios
- ▶ Asegurar el compromiso de los miembros y el capital
- ▶ Redactar los documentos legales, establecer la contabilidad y constituir la cooperativa
- ▶ Establecer la estructura de gobierno y comenzar las operaciones
- ▶ Educación y capacitación cooperativa

Muchos de estos pasos suelen llevarse a cabo simultáneamente.

Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

- ▶ **Identify the common need and explore feasibility**
 - ▶ **Identify the Core Need:** Identify a specific opportunity or problem that a group shares, such as a need for better markets, lower costs, or services.
 - ▶ **Gather Information:** Possible solutions to solving the need and how do other businesses and cooperatives address similar needs for their customers or members.
 - ▶ **Explore Ideas:** Assess if a cooperative model (democratically controlled, member-owned) is the best way to address this need. Are other business models more appropriate?
- ▶ **Identificar la necesidad común y explorar la viabilidad**
 - ▶ **Identificar la necesidad fundamental:** Identificar una oportunidad o un problema específico que comparta un grupo, como la necesidad de mejores mercados, menores costos o servicios.
 - ▶ **Recopilar información:** Posibles soluciones para satisfacer la necesidad y cómo otras empresas y cooperativas abordan necesidades similares para sus clientes o miembros.
 - ▶ **Explorar ideas:** Evaluar si un modelo cooperativo (controlado democráticamente, propiedad de los miembros) es la mejor manera de abordar esta necesidad. ¿Existen otros modelos de negocio más apropiados?



Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

▶ Build a steering committee and initial consensus

- ▶ **Form a Committee:** Establish a dedicated group of 5-10 people to drive the project.
 - ▶ Code of Virginia requires a minimum of five persons to form a Cooperative
- ▶ **Informational Meetings:** Hold initial meetings to explore the concept and gauge potential member interest.
- ▶ **Survey Potential Members:** Conduct a survey to gauge if potential members will actually use the services and make a commitment.

▶ Crear un comité directive y alcanzar un consenso inicial

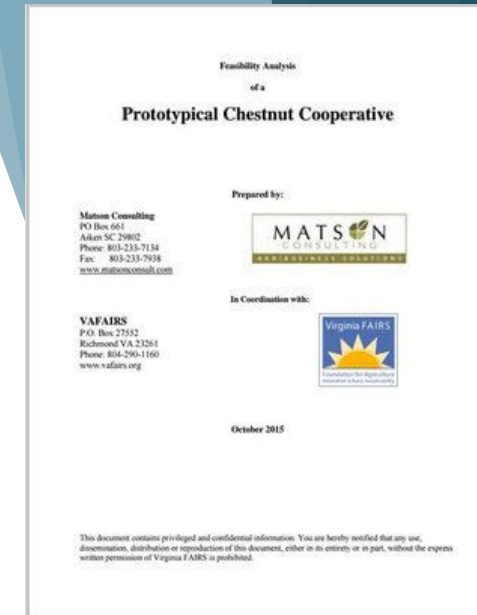
- ▶ **Formar un comité:** Crear un grupo específico de entre 5 y 10 personas para impulsar el proyecto.
 - ▶ El Código de Virginia exige un mínimo de cinco personas para formar una cooperativa
- ▶ **Reuniones informativas:** Organizar reuniones iniciales para explorar la idea y evaluar el interés de los posibles miembros.
- ▶ **Encuestar a los posibles miembros:** Realizar una encuesta para evaluar si los posibles miembros realmente utilizarán los servicios y se comprometerán a participar.



Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

- ▶ **Conduct a formal feasibility study and business plan**
 - ▶ **Feasibility Study:** Formally evaluate if the idea is financially and operationally possible. This often requires professional assistance to examine financial, legal, and operational aspects.
 - ▶ **Create a Business Plan:** Develop a formal document covering the marketing plan, operations plan, and financial projections (cash flow, pro-forma income statement).
- ▶ **Realizar un estudio de viabilidad formal y elaborar un plan de negocios**
 - ▶ **Estudio de viabilidad:** Evaluar formalmente si la idea es viable desde el punto de vista financiero y operativo. Para ello, suele ser necesario contar con asistencia profesional que examine los aspectos financieros, legales y operativos.
 - ▶ **Elaborar un plan de negocios:** Redactar un documento formal que incluya el plan de mercadotecnia, el plan de operaciones y las proyecciones financieras (flujo de efectivo, estado de resultados condensados proforma).



Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

Draft legal documents, accounts, and incorporate, Part 1

- ▶ Engage the services of a lawyer and accountant with cooperative business experience.
 - ▶ Steering Committee may need to contribute earnest money for initial professional service expenses.
- ▶ **File Articles of Incorporation:** File legal documents with the state to give the co-op official status.

Redactar documentos legales, establecer la contabilidad y constituir la cooperativa, Parte 1

- ▶ **Contratar los servicios de un abogado y un contador con experiencia en cooperativas.**
 - ▶ Es posible que el Comité Directivo deba aportar un depósito de garantía para cubrir los gastos iniciales de los servicios profesionales.
- ▶ **Presentar los estatutos de incorporación:** presentar los documentos legales ante el estado para otorgar a la cooperativa un estatus oficial.

Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

Draft legal documents, accounts, and incorporate, Part 2

- ▶ **Draft Bylaws:** Create the bylaws that outline how the cooperative will operate, covering board election, membership requirements, and governance rules.
- ▶ **Establish Internal Procedures:** Create a membership application and operating agreements.
- ▶ **File necessary documents** with IRS, State Corporation Commission and VDACS, if needed

Redactar documentos legales, establecer la contabilidad y constituir la cooperativa, Parte 2

- ▶ **Redactar los reglamentos:** elaborar los reglamentos que describan el funcionamiento de la cooperativa, incluyendo la elección de la junta directiva, los requisitos de afiliación y las normas de gobernanza.
- ▶ **Establecer procedimientos internos:** Crear un formulario de solicitud de membresía y acuerdos operativos.
- ▶ **Presentar los documentos necesarios** ante el IRS, la Comisión Estatal de Corporaciones y el VDACS, si es necesario

Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

▶ Establish governance and start operations

- ▶ **Hold the Charter Meeting:** Select the initial board of directors to lead the new organization.
- ▶ **Hire Management:** Hire or appoint a manager who will handle daily tasks and answer to the board.
- ▶ **Acquire Assets & Launch:** Acquire necessary facilities and licenses to begin business operations.

▶ Establecer la estructura de gobierno y comenzar las operaciones

- ▶ **Tener la reunión constitutiva:** Elegir a la junta directiva inicial que dirigirá la nueva organización.
- ▶ **Contratar al personal directivo:** Contratar o nombrar a un gerente que se encargue de las tareas diarias y rinde cuentas ante la junta directiva.
- ▶ **Adquirir bienes y poner en marcha la organización:** Adquirir las instalaciones y licencias necesarias para iniciar las operaciones comerciales.

Cooperative Planning Steps

Pasos para planificar una Cooperativa

- ▶ Cooperative Education and Training
 - ▶ This step should occur throughout the process of establishing a cooperative
 - ▶ Once formed, cooperative training should be provided to the Board, staff, and members on a regular basis.

- ▶ Educación y capacitación sobre cooperativas
 - ▶ Esta etapa debe llevarse a cabo a lo largo de todo el proceso de constitución de una cooperativa.
 - ▶ Una vez constituida, se debe impartir capacitación sobre cooperativas a la junta directiva, al personal y a los miembros regularmente.

Questions Preguntas

Tony Banks
Virginia FAIRS

PO Box 27552 Richmond VA 23261

12580 West Creek Parkway, Richmond VA 23238

Tony.Banks@vafb.com

804-290-1114

WWW.VAFAIRS.COM